

СОГЛАСОВАНО:

На Педагогическом совете

ГБОУ гимназии № 278 имени Б.Б. Голицына Адмиралтейского
района Санкт-Петербурга

Протокол от 21.06.2023 № 10

УТВЕРЖДЕНО:

Директор

ГБОУ гимназии № 278 имени Б.Б. Голицына
Адмиралтейского района Санкт-Петербурга

_____ **В. М. Шутова**

Приказ от 23.06.2023 № 88-О

План
внутренней системы оценки качества образования
(ВСОКО)

на 2023-2024 учебный год

Цели ВСОКО:

1. Формирование системы оценки состояния образования, обеспечивающей определение факторов и своевременное выявление изменений, влияющих на качество образования в гимназии;
2. Получение объективной информации о функционировании и развитии системы образования в гимназии, тенденциях ее изменения и причинах, влияющих на качество образования;
3. Предоставление всем участникам образовательного процесса и общественности достоверной информации о качестве образования;
4. Принятие обоснованных и своевременных управленческих решений по совершенствованию образования и повышение уровня информированности потребителей образовательных услуг при принятии таких решений.

Задачи ВСОКО:

1. Осуществлять мониторинг качества образования;
2. Осуществлять самообследования деятельности Гимназии;
3. Определять степень соответствия условий осуществления образовательного процесса государственным требованиям;
4. Определять степень соответствия образовательных программ нормативным требованиям и запросам основных потребителей образовательных услуг;
5. Обеспечить доступность качественного образования;
6. Оценить уровень образовательных достижений учащихся;
7. Определить в рамках мониторинговых исследований степень соответствия качества образования на различных уровнях обучения государственным стандартам;
8. Содействовать повышению квалификации учителей, принимающих участие в процедурах оценки качества образования.

В основу модели ВСОКО положены следующие основные принципы:

- открытость информации о механизмах, процедурах и результатах оценки в рамках действующего законодательства;
- обеспечение соответствия процедурам и содержанию внешней оценки качества образования;
- выполнение федеральных требований к порядку проведения процедуры самообследования;
- разделение информационно-диагностической и экспертно-аналитических функций (соответственно мониторинга и системы внутришкольного контроля) в рамках ВСОКО;
- применение стандартизированного и технологичного инструментария оценки;
- доброжелательность, взаимное уважение, исключение любых проявлений авторитарности и администрирования.

**План внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО)
на 2023-2024 учебный год**

Объект оценки	Индикаторы	Методы	Ответственные	Форма отчетности
август				
Качество образовательных результатов				
Предметные результаты обучения	Результаты данных ОГЭ	Анализ результатов ГИА	Зам. директора по УВР	Справка
	Результаты освоения образовательных программ учащихся 4-х классов за учебный год	Анализ результатов	Зам. директора по УВР	Справка
Стартовая оценка качества образовательной деятельности	Образовательная деятельность, контроль соответствия содержания образования требованиям ФГОС	Анализ работы	Руководители ШМО Зам. директора по УВР	Информационная справка
Качество реализации образовательной деятельности				
Основные образовательные программы	Изменения, вносимые в основные образовательные программы начального общего, основного общего, среднего общего образования		Руководители ШМО Зам. директора по УВР	Педсовет, Приказ
	Учебно-методическое обеспечение, обеспечение учебниками			Методсовет, протокол
Рабочие программы по предметам	Соответствие ФГОС		Руководители ШМО Зам. директора по УВР	Методсовет, протокол
	Соответствие основной образовательной программе		Руководители ШМО Зам. директора по УВР	Методсовет, протокол
	Соответствие учебному плану гимназии		Руководители ШМО Зам. директора по УВР	Методсовет, протокол

Рабочие программы внеурочной деятельности	Соответствие ФГОС		Зам. директора по УВР Зам. директора по ВР	Выступление на педагогическом совете
	Соответствие запросам со стороны учащихся, родителей учащихся (их законных представителей)		Зам. директора по УВР Социальный педагог	Выступление на педагогическом совете
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Материально техническое обеспечение	Соответствие МТО требованиям ФГОС		Завхоз Зам. директора по АХР	Акт готовности к учебному году
Информационно развивающая среда	Соответствие информационно-методических условий требованиям ФГОС		Зам. директора по АХР Зам. директора по УВР	Выступление на совещании
	Обеспечение учащихся учебной литературой		Библиотекарь	Список учебников
	Соответствие гимназического сайта требованиям		Администратор сайта	
Санитарно-гигиенические и эстетические условия	Выполнение требований СанПиНа при организации образовательной деятельности	Контроль	Завхоз Зам. директора по АХР	Выступление на совещании
Организация горячего питания	Заключение контракта		Завхоз Зам. директора по АХР	Контракт
Кадровое обеспечение, повышение квалификации педагогами гимназии и готовность педагогов к	Укомплектованность педагогическими кадрами		Завхоз Специалист по кадрам	Тарификация
	Статистика кадрового состава педагогического коллектива	Анализ	Специалист по кадрам	Отчет РИК

прохождению аттестации	Курсы повышения квалификации. Аттестация педагогов		Зам. директора по УВР	График прохождения КПК, График прохождения аттестации
Документооборот и нормативно-правовое обеспечение	Соответствие установленным требованиям и нормативным документам школьной документации		Документовед	Выступление на оперативном совещании
Сентябрь				
Качество образовательных результатов				
Входящий контроль	Входные диагностические работы по русскому языку, математике во 5-11 классах	Диагностические работы по математике, русскому языку 5-11 классов	Зам. директора по УВР	Справка
	Диагностические контрольные работы (выборочно) по предметам учебного плана	Диагностические работы по химии, биологии, иностранным языкам, истории, обществознанию	Зам. директора по УВР	Справка
Профессиональное самоопределение	Результаты самоопределения выпускников 9 и 11 классов	Опрос, сбор справок выпускников 9 классов	Социальный педагог	Отчет по трудоустройству
Контроль за здоровьем учащихся, внедрение в образовательную деятельность здоровьесберегающих технологий	Диагностика заболеваний	Наблюдение, анализ	Кл.руководители, Социальный педагог	Ведение журнала, отчетность
Классное руководство	Полнота выполнения плана воспитательной работы	Анализ	Зам. директора по ВР Методист	Справка ЗДВР
Качество реализации обеспечивающих образовательную деятельность				

Классные электронные журналы, журналы внеурочной деятельности, личные дела вновь прибывших учащихся	Контроль за ведением школьной документации (классный электронный журнал, журналы кружков, внеурочной деятельности, обучения на дому, личные дела)		Зам. директора по УВР Социальный педагог Специалист по кадрам Документовед	Справка
Комплектование 1 и 10 классов, 2- 9 классов	Наполняемость классов, переводных классов. Количество учащихся основной гимназии, продолжающих обучение в 10 классе гимназии	Мониторинг	Документовед Зам. директора по УВР	ОО-1
Развитие системы самоуправления	Доля учащихся, участвующих в работе ученического самоуправления	Совет обучающихся	Зам. директора по ВР Педагог- организатор	Справка
Контроль за учебной нагрузкой учащихся	Соответствие расписания нормам СанПиНа	Анализ материалов	Зам. директора по УВР Методист	Приказ об утверждении и расписания
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Мониторинг соблюдения санитарно-гигиенического режима и выполнение техники безопасности	Выполнение требований по технике безопасности, правилам пожарной безопасности, охране здоровья, труда и личного имущества сотрудниками гимназии: - инструкций по ТБ в кабинетах; - экскурсии, походы, поездки, различные виды работ; - охрана труда	оперативное совещание проведение инструктажей под роспись, проверка кабинетов и помещений	Зам. директора по АХР Методист по охране труда	Приказы
Занятость учащихся в учреждениях дополнительного образования	Занятость в кружках, секциях, контроль обучения на дому, посещаемости занятий внеурочной деятельности	Мониторинг	Социальный педагог Кл. руководители	Справка
Обеспеченность	Формирование фонда библиотеки	Анализ	Библиотекарь	Отчет зав.

учащихся учебниками	учебной литературой для учащихся, в т.ч. 1-4, 5-8 классов в соответствии с введением ФГОС НОО, ООО, СОО			библиотекой,
Организация питания школьников	Обеспечение питанием различных категорий учащихся	Совещание с кл. руководителями	Методист по питанию	Приказ
ОКТАБРЬ				
Качество образовательных результатов				
Качество проведения уроков педагогами, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Анализ состояния обученности за 1 четверть	Наблюдение, анализ, отчеты	Зам. директора по УВР Социальный педагог	Справка
	Диагностика уровня сформированности универсальных учебных действий у учащихся 2-4 классов	Мониторинг	Зам. директора по УВР Методист	Справка
Качество внеурочной деятельности	Соответствие занятий внеурочной деятельности требованиям ФГОС	Анализ, наблюдение	Зам. директора по УВР Методисты	Справка
Работа с одаренными детьми	Участие в очных и дистанционных НПК, олимпиадах, турнирах, конкурсах, и др.	Групповые и индивидуальные занятия	Зам. директора по УВР Методисты Учителя	Приказы, справки
Классное руководство	Мониторинг успеваемости и посещаемости учебных занятий обучающимися в 1 четверти	Мониторинг	Кл. руководители, Социальный педагог	
Качество реализации образовательной деятельности				
Развитие системы самоуправления и стимулирования системы образования	Доля родителей, участвующих в работе родительских комитетов	Мониторинг	Зам. директора по ВР	Список членов РК гимназии
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Материально-техническое обеспечение	Проведение учета материально-технической базы гимназии	Инвентаризация	Зам. директора по АХР	

Ноябрь				
Предметные результаты обучения по классам	Физкультурно-оздоровительная работа с детьми с ОВЗ, в т.ч. освобожденными от уроков физкультуры	Посещение уроков физкультуры, собеседование с учителями и учащимися	Зам. директора по УВР Методист	Справка
	Состояние преподавания учебного курса ОРКСЭ в 4 классах, ОДНКНР в 5 классах	Посещение уроков, проверка рабочих программ	Зам. директора по УВР Методист	Справка
	Пробный ЕГЭ и ОГЭ по русскому языку, математике в 9 и 11 классах	Мониторинг	Зам. директора по УВР Методист	Справка
Мониторинг посещаемости учебных занятий учащимися	Количество пропусков и опозданий за четверть	Анализ	Социальный педагог Методист	Справка
Качество реализации образовательной деятельности				
Качество проведения уроков педагогами гимназии, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Соответствие уроков уровня орфографической грамотности учащихся 2-4 классов в условиях реализации ФГОС	Оценка списывание во 2 классах и словарный диктант в 3-4 классах	Зам. директора по УВР Методист	Справка
Классное руководство	Проведение классных часов в соответствии с планом воспитательной работы классного руководителя	Наблюдение, анализ	Зам. директора по ВР	Справка
Кадровое обеспечение	Профессиональная деятельность вновь прибывших педагогов	посещение уроков, обобщение опыта	Зам. директора по УВР Методисты	Справка
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Организация питания	Соответствие организации питания нормам и требованиям	Наблюдение	Методист ответственный за питание	Справка
Организация	Посещение родительских	Наблюдение		Заседание РК гимназии

просветительской и консультативной работы с родителями учащихся	собраний, протоколы родительских собраний		Зам. директора по ВР Методист	
Декабрь				
Качество образовательных результатов				
Предметные результаты обучения	Административные контрольные работы за 1 полугодие	диагностика	Зам. директора по УВР	Справка
	Анализ успеваемости и качества обучения по классам по итогам полугодия, 2 четверти	Мониторинг, анализ.	Зам. директора по УВР	Отчет о проведенной работе классных руководителей и учителей предметников
Мониторинг посещаемости учебных занятий учащимися	Занятость в кружках, секциях, контроль обучения на дому, посещаемости занятий внеурочной деятельности	Мониторинг	Зам. директора по УВР Зам. директора по ВР	Справка
Удовлетворенность родителей качеством образовательных результатов	Доля родителей, положительно высказавшихся по вопросам качества образовательных результатов	Анкетирование	Методист Социальный педагог	Справка Выступление на совещании
Качество реализации образовательной деятельности				
Качество проведения уроков педагогами гимназии, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Выявление организационно-психологических проблем классных коллективов, изучение индивидуальных особенностей учащихся, оценка уровня их обученности в 5-1, 6 б, 7-1	Посещение уроков, беседы с предметниками, анкетирование учащихся, определение форм индивидуальной работы с учащимися и классом	Зам. директора по УВР	Справка

	Формирование качественного навыка чтения	Проверка навыков чтения	Зам. директора по УВР	Справка
Качество классного руководства	Эффективность и качество проведения кл. часов во 2-4 классах	Собеседование с кл. рук., посещение кл. часов	Зам. директора по ВР	Справка
	Мониторинг посещаемости учебных занятий учащимися во 2 четверти	Мониторинг	Социальный педагог	отчет
Профессиональная ориентация учащихся	Групповая и индивидуальная диагностика по профориентации учащихся 9 классов	Тестирование	Социальный педагог	Справка
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Рабочие программы НОО, ООО, СОО, ФКГОС	Контроль выполнения рабочих программ, контроль составления корректировок реализации рабочих программ по предметам всех уровней образования	Оформление листов корректировки к каждой рабочей программе	Зам. директора по УВР Методисты	Справка
Январь				
Качество реализации образовательной деятельности				
Качество проведения уроков педагогами гимназии, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Изучение деятельности учителей-филологов, накопление информации о работе учителей русского языка и литературы, родного языка и родной литературы.	Анализ	Зам. директора по УВР	Справка
Предметные, метапредметные и	Отработка механизма учета индивидуальных достижений	Конкурс на лучший портфель достижений	Зам. директора по ВР	Протоколы ШМО

личностные результаты	учащихся при получении начального общего образования (ученическое портфолио)			
Качество реализации образовательной деятельности				
Качество проведения уроков педагогами, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Выполнение образовательных программ и их практической части	отчёт учителей-предметников, сверка рабочих программ с журналами	Зам. директора по УВР Методисты	Справка
Классное руководство	Работа классных руководителей с подростками, состоящими на учете в ОДН	Анализ	Зам. директора по ВР	Справка
Организация просветительской и консультативной работы с родителями	Посещение родительских собраний	Заседание РК гимназии, родительские собрания	Зам. директора по ВР	Протокол заседания РК гимназии
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Информационно - развивающая среда: учебно-методическое и учебное наглядное оснащение образовательной деятельности	Согласование выбора учебников из числа рекомендуемых Министерством образования и науки Российской Федерации на 2023-2024 учебный год	Анализ	Зам. директора по УВР Библиотекарь	Справка
Февраль				
Качество образовательных результатов				
Работа с одаренными учащимися	Доля учащихся - победителей, призеров олимпиад	Мониторинг, анализ	Зам. директора по УВР	Справка
Метапредметные результаты обучения	Диагностика метапредметных (познавательных) умений в 8 классах	Проведение РПР	Зам. директора по УВР	Протокол РПР

Качество реализации образовательной деятельности				
Качество проведения уроков педагогами гимназии, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Класно-обобщающий контроль в 3-х классах «Формирование осознанных знаний, умений и навыков учащихся, их контроль и организация работы по ликвидации пробелов»	Посещение уроков, собеседование с учителями, проверка тетрадей	Зам. директора по УВР	Справка
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Качество проведения уроков педагогами гимназии, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Организация деятельности учителей-предметников по работе с учащимися, имеющими одну «3» и одну «4»	Посещение уроков, собеседование с учителями,	Зам. директора по УВР	Справка,
	Ведение образовательной деятельности в соответствии с требованиями ФГОС ООО в 5-9 классах	Посещение уроков проверка технологических карт, собеседование с учителями-предметниками	Зам. директора по УВР	Справка,
Март				
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Мониторинг соблюдения санитарно-гигиенического режима и выполнение техники безопасности	Состояние школьных помещений в соответствии с требованиями безопасности	Проверка журналов инструктажей по ТБ, стендов, обновление инструкций,	Зам. директора по АХР Методист ответственный за охрану труда	Приказ
Здоровье школьников	Организация работы по предупреждению ДДТТ и изучению ПДД в 5-9 классах	Посещение уроков ПДД, проверка журналов, протоколов родительских собраний	Зам. директора по ВР	Справка

Профессиональное самоопределение	Доля учащихся 9- 11 классов, сформировавших профессиональный выбор	Анкетирование	Социальный педагог	Справка
МАРТ				
Качество образовательных результатов				
Контроль за ведением школьной документации	Своевременность и правильность заполнения журнала учителями – предметниками, состояние опроса у слабых и неуспевающих учащихся	Проверка классных электронных журналов, собеседование с классными руководителями, учителями – предметниками	Зам. директора по УВР Методисты	Справка
Предметные результаты по классам	Анализ состояния обученности за 3 четверть	отчеты кл. руководителей 1--10 классов	Зам. директора по УВР	Справка
	Состояние преподавания предметов «Основы духовно-нравственной культуры народов России» и «география»	Посещение уроков 5-х классов	Зам. директора по УВР	Справка
	Мониторинг качества знаний учащихся выпускных классов	Проведение пробных ОГЭ по предметам	Зам. директора по УВР	Справка
Качество проведения уроков педагогами качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Анализ системы оценки достижения планируемых результатов ООП ООО	Проверка технологических карт	Зам. директора по УВР	Справка
Качество реализации образовательной деятельности				

Качество проведения уроков педагогами гимназии, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Осуществление контроля за качеством образовательной деятельности по курируемым предметам	Посещение уроков, проверка рабочих программ, тетрадей, собеседование с учителями	Зам. директора по УВР	Справка
Качества обучения детей с ОВЗ	Усвоение образовательных программ детьми с ОВЗ, в том числе находящимися на индивидуальном обучении	проверка журналов обучения на дому, рабочих программ, собеседование с учителями-предметниками, родителями (законными представителями) учащихся	Зам. директора по УВР	Справка
Качество воспитательной работы	Занятость в кружках, секциях, контроль обучения на дому, посещаемости занятий внеурочной деятельности.	Проверка журналов внеурочной деятельности, кружков, обучения на дому, собеседование с учителями	Зам. директора по ВР	Справка
	Организация работы по предупреждению ДДТТ и изучению ПДД в 1-2 классах	Посещение уроков ПДД, проверка журналов, протоколов родительских собраний	Зам. директора по ВР	Справка
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Организация всеобуча	Организация учета детей, подлежащих обязательному обучению, проживающих на закрепленной территории микрорайона ГБОУ гимназии № 278 имени Б.Б. Голицына	Отчеты	Зам. директора по ВР	Справка

Безопасная образовательная среда	Соблюдение требований безопасности при организации урочных и внеурочных мероприятий	Проверка классных журналов по ТБ	Зам. директора по ВР Методист ответственный за охрану труда	Справка
Апрель				
Качество образовательных результатов				
Предметные результаты обучения	Результаты данных ВПР по русскому языку, математике, окружающему миру в 4 классах	Анализ результатов	Зам. директора по УВР	Справка
	Результаты данных ВПР по русскому языку, математике, истории, биологии в 5 классах	Анализ результатов	Зам. директора по УВР	Справка
	Результаты данных ВПР по русскому языку, математике, биологии, географии в 6 классах	Анализ результатов	Зам. директора по УВР	Справка
	Диагностика уровня сформированности УУД у учащихся 1-4 классов	Анализ результатов	Зам. директора по УВР	Справка
Качество реализации образовательной деятельности				
Качество проведения уроков педагогами качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Соответствие уроков требованиям ФГОС, реализация системно-деятельностного подхода в 5 классах	Наблюдение, анализ	Зам. директора по УВР	Справка
	«Реализация программ ОБЖ на уроке и во внеурочное время»	Посещение уроков, отчетдиагностика	Зам. директора по УВР	Справка
	Организация подготовки учащихся 9 классов к государственной итоговой аттестации	Посещение уроков, дополнительных занятий	Зам. директора по УВР	Справка

Качество воспитательной работы	Выполнение планов воспитательной деятельности с учащимися в классах, кружках и секциях	Мониторинг участия	Зам. директора по ВР	Справка
	Сформированность классных коллективов 1,5,10 классов	Анкетирование учащихся, посещение кл. часов	Зам. директора по ВР	Справка
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Мониторинг соблюдения санитарно-гигиенического режима, выполнение техники безопасности	Выполнение требований по технике безопасности, правилам пожарной безопасности, охране здоровья, труда и личного имущества сотрудниками: - инструкций по ТБ в кабинетах; - соблюдение СанПиН	Анализ материалов	Зам. директора по АХР Методист ответственный за охрану труда	Справка
Информационно-развивающая среда	Соответствие гимназического сайта требованиям	Экспертиза	Зам. директора по ВР Методист	Справка
Развитие системы самоуправления и стимулирования качества образования	Родительский всеобуч - выбор модуля при изучении ОРКСЭ в 4 классе	Анкетирование родителей учащихся 3 классов	Зам. директора по УВР	Справка
Анализ работы гимназии	Самообследование за 2023 год	Отчеты всех служб	Директор	Отчет по самообследованию, размещение на сайте
МАЙ				
Качество образовательных результатов				
Качество проведения уроков педагогами качество индивидуальной	Усвоение образовательной программы учащимися 2-8,10 классов и переводе их в следующий класс	Отчеты, анализ	Зам. директора по УВР	Справка

работы педагогов с учащимися	Выполнение ООП НОО и перевод выпускников 4 классов для получения основного общего образования	Итоговая аттестация 4 классов, характеристика классных коллективов	Зам. директора по УВР	Справка
	Анализ состояния обученности за 2023-2024 учебный год	Отчеты кл. руководителей 1- 10 классов	Зам. директора по УВР	Справка
	Диагностика уровня обученности учащихся гимназии	Административные контрольные годовые работы во 2-8,10 классах	Зам. директора по УВР	Справка
	Анализ результатов диагностики уровня сформированности универсальных учебных действий	Диагностика сформированности универсальных учебных действий учащихся 5-8 классов	Зам. директора по УВР	Справка
Предметные результаты обучения	Проведение ВПР в 2023-2024 учебном году	Анализ результатов ВПР	Зам. директора по УВР	Справка
Качество реализации образовательной деятельности				
Качество проведения уроков педагогами гимназии, качество индивидуальной работы педагогов с учащимися	Выполнение образовательных программ	Отчет о прохождении образовательных программ в их практической части за 2023-2024 учебный год	Зам. директора по УВР	Справка
Классное руководство	Мониторинг посещаемости учебных занятий обучающимися в 4 четверти	Мониторинг	Социальный педагог	Отчет
Качество воспитательной работы	Показатели эффективности воспитательной работы. Анализ деятельности классных руководителей за 2023-2024 учебный год	Отчёт	Зам. директора по ВР	Справка

Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Мониторинг соблюдения санитарно-гигиенического режима, выполнение техники безопасности	Соблюдение требований безопасности при организации урочных и внеурочных мероприятий	Проверка классных журналов по ТБ	Зам. директора по ВР Зам. директора по АХР	Справка
Организация просветительской и консультативной работы с родителями учащихся	Итоги учебного года	Заседание РК гимназии, родительские собрания	Зам. директора по ВР	Справка
Анализ работы гимназии	Анализ условий и ресурсного обеспечения реализации ООП ООО в соответствии с требованиями ФГОС ООО	Мониторинг, анализ материалов	Зам. директора по УВР	Справка
	Анализ основных направлений работы гимназии за 2023-2024 учебный год и планирование работы на 2024-2025 учебный год.	Заседание МС, ПК, МО кл.рук.	Администрация	Анализ работы за 2023-2024 учебный год
ИЮНЬ				
Качество образовательных результатов				
Завершение учебного года	Завершение государственной итоговой аттестации выпускников 9,11 классов	Отчеты кл. рук.		Протокол педсовета
Качество условий, обеспечивающих образовательную деятельность				
Завершение учебного года	Подготовка гимназии к 2024-2025 учебному году	Ремонтные работы	Зам. директора по АХР	